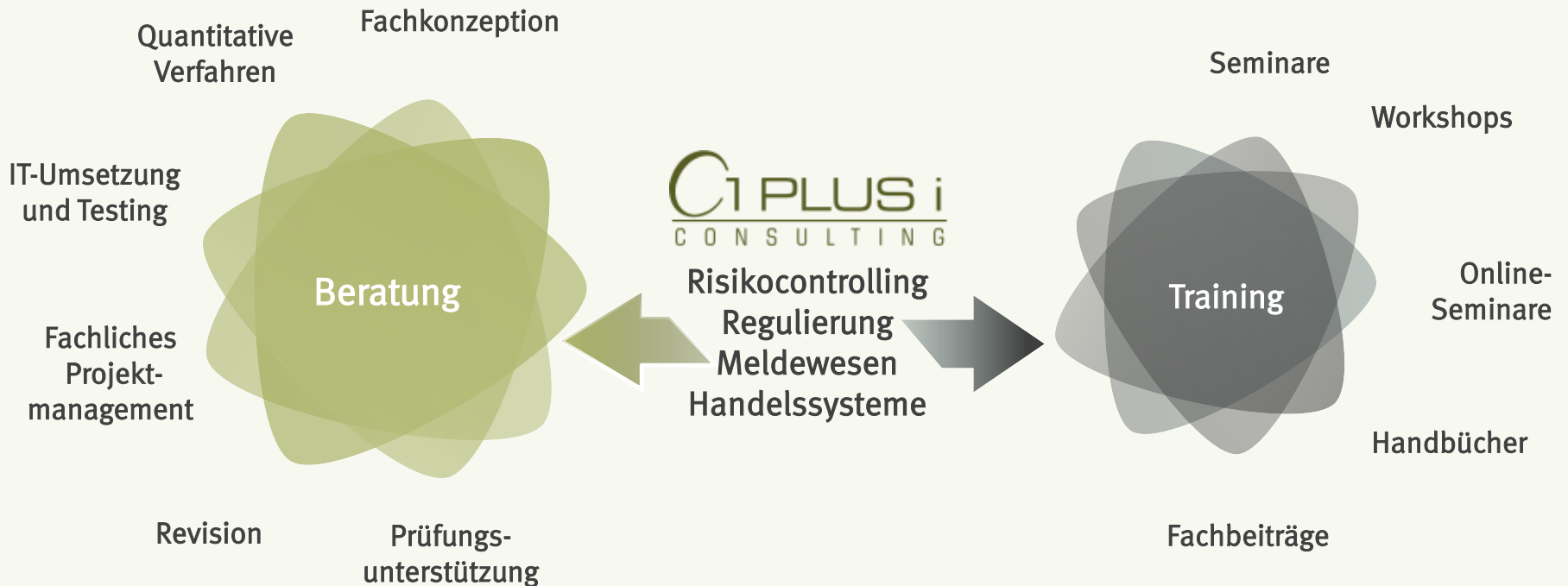


Friederike Krüsemann
Lukas Görnert

☰ DORA: PRÜFUNG DES IKT-DRITTPARTEIENMANAGEMENTS

Kundensymposium 19. März 2026

≡ 1 PLUS I – BERATUNG UND TRAINING AUS EINER HAND



Mehr als 40 Mitarbeiter

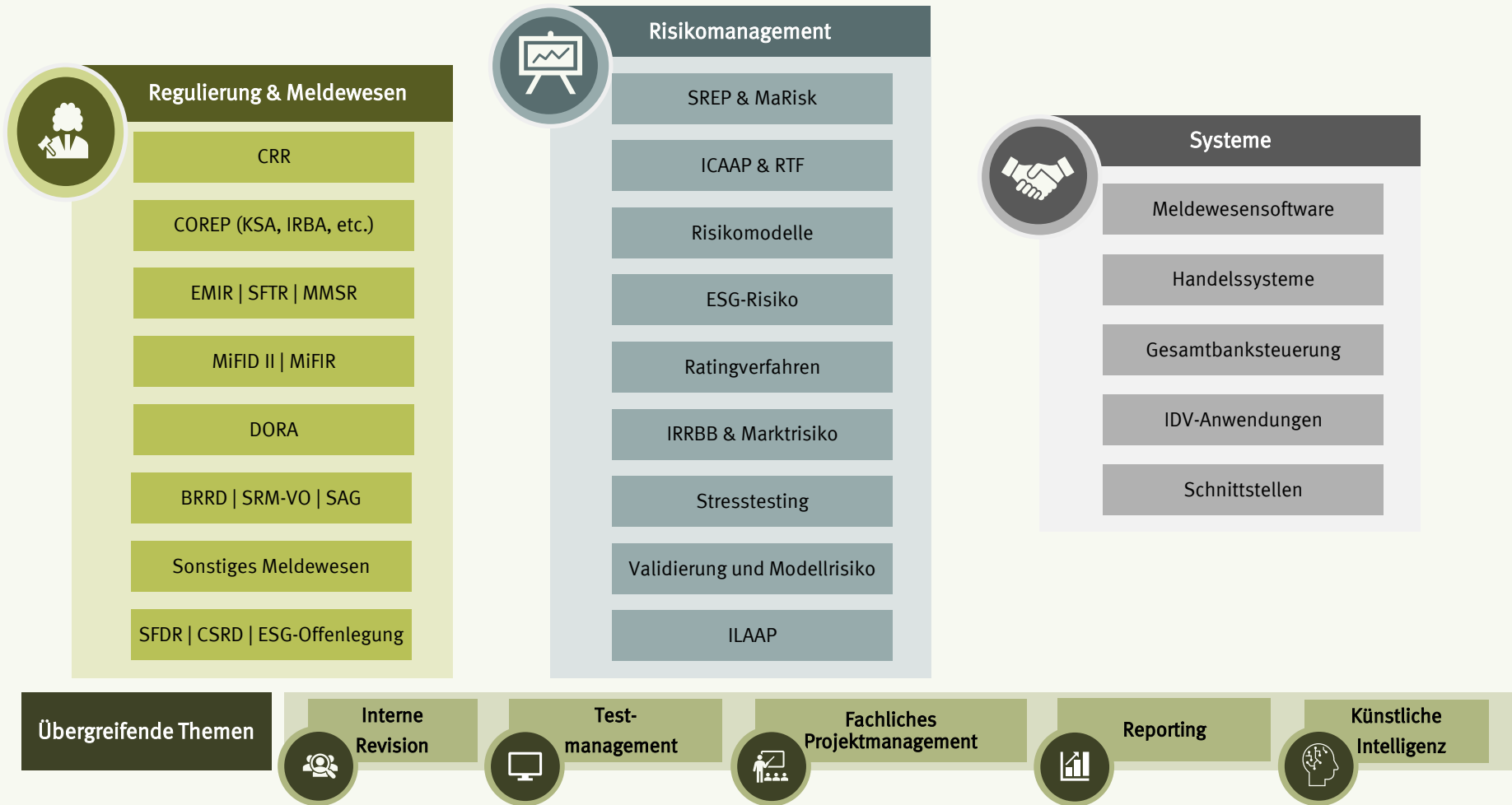


Kunden: Mehr als 350 Banken,
Finanzdienstleister und
banknahe Rechenzentren



Seit 2003 am Markt

UNSERE BERATUNGSFELDER IM ÜBERBLICK



IMMER AUF DEM LAUFENDEN MIT 1 PLUS I

1 PLUS i FACHBEITRÄGE

Interesse an unseren regelmäßigen Fachbeiträgen? Melden Sie sich für unseren Fachbeitragsverteiler an oder folgen Sie uns auf LinkedIn!

IRRBB UND CSRB – EBA-BERICHT ZU MITTEL- LANGFRISTIGEN HANDLUNGSFELDERN

PARADIGMENWECHSEL UNTER HOCHDRUCK – DIE CSRB DES OPERATIONELLEN RISIKOS UND NEUERUNGEN ZU DEN MELDESTICHTTAGEN

ZUSAMMENFASSUNG DES ESMA-ABSCHLUSSBERICHTS – BEDINGUNGEN FÜR DIE ERÖFFNUNG DER ANFORDERUNGEN EINES AKTIVEN KONTOS IN DER EU (AAR)

WOHER KOMMT DIE ANFORDERUNG & WAS IST DAS ZIEL?

Am 19.06.2025 veröffentlichte die ESMA ihren Abschlussbericht¹ zur Erfüllung der Bedingungen bzgl. der Anforderungen zur Führung eines aktiven Kontos in Bezug auf das Clearing von Zinsänderungen innerhalb der Europäischen Union (EU). Das Active Account Requirement (AAR) ist Teil der überarbeiteten EMIR 3.0-Regelung.

In der Vergangenheit wurden einige Clearingdienste außerhalb der heimischen Bedeutung für die EU eingeführt: SwapClear von LCH (L) und politische Clearing (PNC) basierenden Zinsänderungen sowie C und die STIR-Dienste von ICE Clear Europe Ltd. (ICEU), in beiden Produkten. Mit dem AAR führt die ESMA ein neues Gesetz ein, das nichtfinanzielle Gegenparteien dazu verpflichtet, für einige OT (Clearing) Konten bei einer in der EU zugelassenen zentralen Depository zu verbriefen. Die EU verfügt damit das Ziel der Abhängigkeit von staat-CCPs zu verringern. Die EU möchte demnach mit dem AAR kein von Systemen-CCPs, insbesondere von der LCH Ltd., wenn könnten solche CCPs Risiken für die Stabilität in der EU darstellen, indem europäischen Aufsicht operieren.

Ein aktives Konto bei einem EU-CCP soll sicherstellen, dass system geordnet auf eine Infrastruktur innerhalb der EU zurückgegriffen werden kann, um sicher zu sein, dass die Konten sicherer sind als auch in organisatorischer Sicht. Dabei ist hervorzuheben, dass die vollständige Verlagerung aller Aktivitäten der Gegenparteien in die

¹ ESMA | 190527208-4301 Final Report on the EMIR 3 Active Account Requirement

² Short-Term Interest Rate

Jetzt anmelden!



Folgen Sie uns
auf LinkedIn®



≡ AGENDA

- 1** Das IKT-Drittparteienmanagement
- 2 Historischer Kontext
- 3 Evolution statt Neubau
- 4 Das Informationsregister
- 5 Prüfungsrelevanz & Fragen

WARUM IKT-DRITTPARTEIENMANAGEMENT EIN KERNTHEMA IST

Ausgangslage

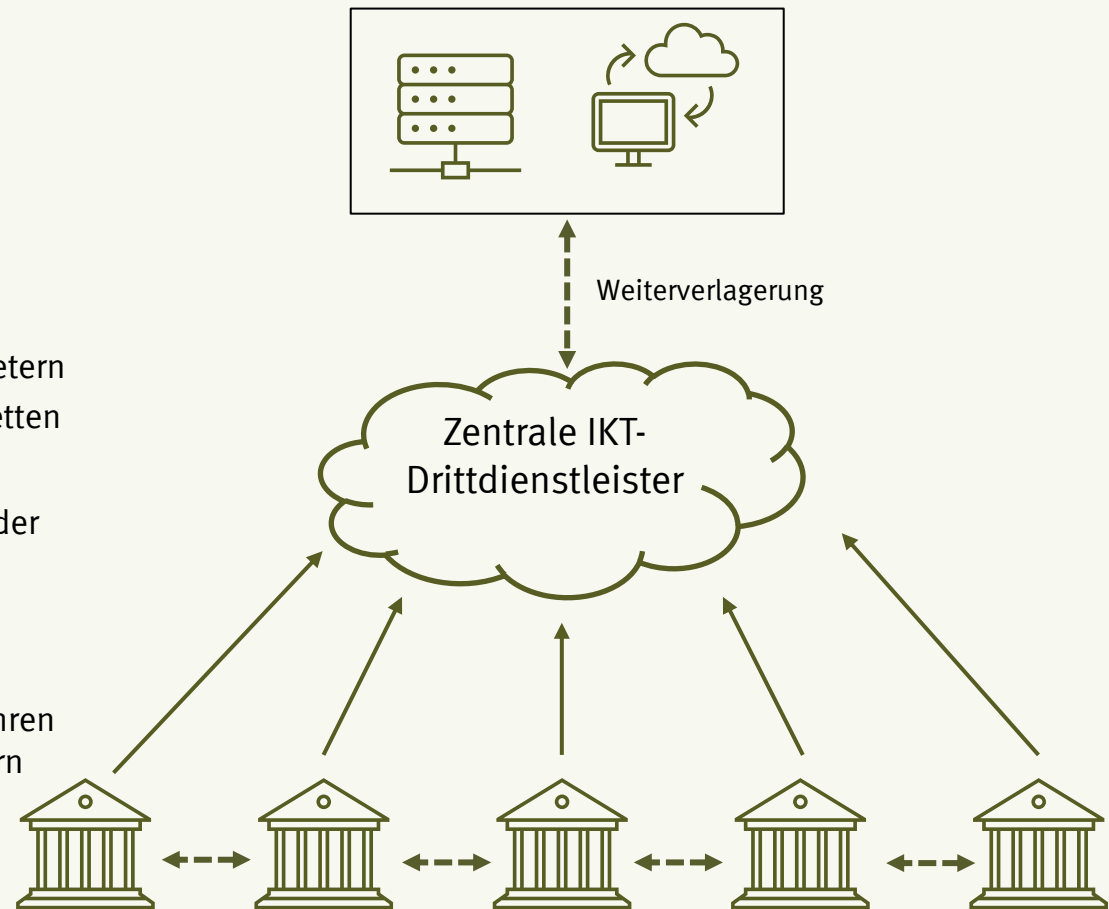
- Finanzunternehmen sind heute hochgradig abhängig von IKT-Drittparteien
- Zunehmend von:
 - Cloud-Services
 - Spezialisierten Softwareanbietern
 - Komplexen Dienstleistungsketten

Kernaussage

- Digitale Resilienz endet nicht an der Unternehmensgrenze

Praxisbezug

- Viele schwere IT-Vorfälle haben ihren Ursprung nicht im Institut, sondern bei Dienstleistern



☰ WAS VERSTEHT MAN UNTER IKT-DRITTPARTEIENMANAGEMENT?

Begrifflichkeit

- *IKT-Drittdienstleistermanagement bezeichnet alle Governance-, Risiko- und Steuerungsprozesse, mit denen ein Finanzunternehmen die Risiken aus der Nutzung externer IKT-Dienstleistungen systematisch beherrscht (aufsichtlicher Sammelbegriff; Art. 3 ff DORA)*
- Kernpunkt: Nicht der Dienstleister steht im Fokus, sondern die digitale Abhängigkeit für die Leistungserbringung

Anwendung

- Erfasst sind alle vertraglichen IKT-Dienstleistungen, unabhängig davon, ob es sich um eine klassische Auslagerung, einen sonstigen Fremdbezug, einen Cloud-Service oder gruppeninterne IKT-Dienstleister handelt.
- Abgrenzung: DORA geht weiter als das frühere Auslagerungsverständnis unter BAIT/MaRisk

Steuerungslogik

- DORA adressiert drei zentrale Risikodimensionen
 - Abhängigkeit von einzelnen Dienstleistern
 - Konzentrationsrisiken (institutsintern & sektorweit)
 - Substituierbarkeit & EXIT-Fähigkeit
- Neue Perspektive: Risiken entstehen nicht nur im Institut, sondern in Dienstleisterketten

≡ AGENDA

- 1 Das IKT-Drittparteienmanagement
- 2 Historischer Kontext**
- 3 Evolution statt Neubau
- 4 Das Informationsregister
- 5 Prüfungsrelevanz & Fragen

≡ AUSGANGSPUNKT UNTER BAIT: FOKUS AUF AUSLAGERUNGEN



Bankaufsichtliche Anforderungen an die
IT

Historischer
Kontext

≡ BAIT-Logik

- Schwerpunkt lag auf:
 - Wesentlichen Auslagerungen
 - IT-Sicherheit
 - Kontroll- und Zugriffsrechten

≡ Typische BAIT-Anforderungen

- Risikoanalyse vor Auslagerung
- Auslagerungsverträge mit Mindestinhalten
- Überwachungs- und Prüfungsrechte
- EXIT-Regelungen (oft abstrakt)

≡ Begrenzung

- Fokus auf Einzelinstitut
- Kein systemischer Blick auf Konzentrationsrisiken
- Unterschiedliche Auslegungen je Institut

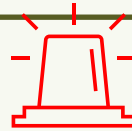
≡ GRENZEN DES BAIT-ANSATZES

Typische Schwächen:

- Nicht auslagerungsrelevante IT-Dienstleistungen oft nicht erfasst
- Komplexe Sub-Dienstleisterketten, die unzureichend transparent sind
- Cloud-Risiken nur teilweise abgebildet

Erkenntnis der Aufsicht:

- Einzelne Institute waren regelkonform, das Gesamtsystem war jedoch verwundbar



≡ PARADIGMENWECHSEL DURCH DORA

≡ Was DORA grundlegend ändert

- Einheitlicher EU-weiter Rahmen
- Erweiterung von „Auslagerungsmanagement“ zu IKT-Drittparteienmanagement
- Fokus auf:
 - Kritische / wichtige Funktionen
 - Abhängigkeiten
 - Konzentrations- und Substitutionsrisiken

≡ Kernaussage:

- DORA fragt nicht nur:

„Ist der Vertrag korrekt“, sondern

„Was passiert, wenn der Dienstleister ausfällt?“



≡ AGENDA

- 1 Das IKT-Drittparteienmanagement
- 2 Historischer Kontext
- 3 Evolution statt Neubau**
- 4 Das Informationsregister
- 5 Prüfungsrelevanz & Fragen

≡ EVOLUTION STATT NEUBAU

≡ Kaum ein Institut startet bei DORA „auf der grünen Wiese“

≡ Typischer Ausgangspunkt:

- Auslagerungsrichtlinie gem. BAIT / MaRisk ist vorhanden
- Dienstleisterinventar ist vorhanden
- Vertragsstandards sind entwickelt und kommen in der Praxis zur Anwendung
- Es bestehen Risikoanalysen für wesentliche Auslagerungen

≡ DORA-Logik:

- Aus dem Auslagerungsmanagement wird ein IKT-Drittparteienmanagement mit End-to-End-Steuerung

≡ DORA-Zielbild:

- Es wird eine vollständige Transparenz über alle IKT-Drittparteien hergestellt
- Es erfolgt eine Bewertung entlang der Kritikalität, der Abhängigkeit, der Konzentration und der Substituierbarkeit
- Es erfordert eine aktive Management-Steuerung, nicht nur die Dokumentation



☰ WAS MAN AUS BAIT-STRUKTUREN GUT WEITERVERWENDEN KANN

	BAIT-Baustein	Weiterverwendung unter DORA
1.	Auslagerungsrichtlinie	...dient als Basis für DORA-Strategie
2.	Risikoanalyse vor Auslagerung	... die Methodik ist weiter nutzbar
3.	Vertragsmindestinhalte	Ausgangspunkt für DORA-Verträge
4.	Dienstleisterliste	Basis für Informationsregister
5.	Prüf- und Zugriffsrechte	Weiterhin zwingend
6.	EXIT-Regelungen	Müssen konkretisiert und getestet werden

BAIT liefert die Struktur, DORA liefert die Tiefe und den Umfang



Typische BAIT-Lücken aus DORA-Sicht:

- Fokus nur auf wesentliche Auslagerungen
- Sonstige IKT-Dienstleister oft nicht erfasst und nicht risikobewertet
- Keine systematische Betrachtung von Konzentrationsrisiken und Substituierbarkeit

≡ AUFBAU: DORA-KONFORMES IKT-DRITTPARTEIENMANAGEMENT

Schritt 1



≡ Scope erweitern (zentraler DORA-Schritt)

- Erfassung aller IKT-Dienstleistungen, nicht nur Auslagerungen
- Inkl. Cloud, SaaS, gruppeninterne IT und sonstiger Fremdbezug
- Ergebnis: vollständiges IKT-Drittparteieninventar

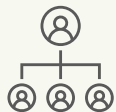
Schritt 2



≡ Kritikalität neu bewerten

- BAIT: Wesentlichkeit der Auslagerung
- DORA: Unterstützt die Dienstleistung eine kritische oder wichtige Funktion?
- Neu: Kritikalität = Geschäftsauswirkung, nicht Vertragskonform

Schritt 3



≡ Integration ins IKT-Risikomanagement

- IKT-Drittparteienrisiken sind Teil des IKT-Gesamtrisikoprofils
- Erforderlich sind:
 - Einheitliche Methoden,
 - Konsolidierte Reporting,
 - Verbindung zu Incident Management & Resilienztests

≡ AUFBAU: DORA-KONFORMES IKT-DRITTPARTEIENMANAGEMENT

Schritt 4



≡ Governance & Management-Einbindung aufbauen

- Leitungsorgan muss eine Strategie erarbeiten und genehmigen, den Risikoappetit setzen sowie Entscheidungen über die Akzeptanz von Restrisiken treffen.
- Praktische Ergänzungen: klare Eskalationsschwellen, dokumentierte Managemententscheidungen und regelmäßiges Vorstandsreportings

Schritt 5



≡ Vertragsmanagement erweitern

- Regelungen treffen zu Informationspflichten bei Incidents, Sub-Outsourcing, EXIT-Tests und Datenlokation sowie Zugriffsrechte
- Standardverträge oft nicht ausreichend → Zusatzvereinbarungen erforderlich; dokumentierte Risikoakzeptanz

Schritt 6



≡ Konzentrations- & Substitutionsrisiken bewerten

- Bewertung erfolgt einzelninstitutsbezogen & sektorweit (über das Informationsregister)
- Konkret: Welche kritischen Funktionen hängen:
 - Von einem Anbieter
 - Von einer Technologie
 - Von einer Region ab?

≡ AUFBAU: DORA-KONFORMES IKT-DRITTPARTEIENMANAGEMENT

Schritt 7

≡ Informationsregister aufbauen

- ☉ Register ist kein Nebenprodukt
- ☉ Zentrale Datenquelle für die Aufsicht, die Prüfung und Managemententscheidungen
- ☉ In der Praxis kommen die Daten aus unterschiedlichen Bereichen
 - ☉ Einkauf,
 - ☉ IT,
 - ☉ Auslagerungsmanagement,
 - ☉ Risikomanagement



repeat_S... : X ✓ fx BEISPIELLEI98D621K86

	A	B	C	D	E	F	G	H	I
1									
2		Entity maintaining the register of information							
3									
4	Clear	B_01.01:Entity maintaining the register of information							
5									
6									
7	Add Row	LEI of the entity maintaining the register of information			0020	0030	0040	0050	0060
8	Add...	BEISPIELLEI98D621K86			Beispiel Gmb	GERMANY	Investment firms	BaFin	2025-03-31
9	Delete								
10									
11									
12									
13									

≡ AGENDA

- 1 Das IKT-Drittparteienmanagement
- 2 Historischer Kontext
- 3 Evolution statt Neubau
- 4 Das Informationsregister**
- 5 Prüfungsrelevanz & Fragen

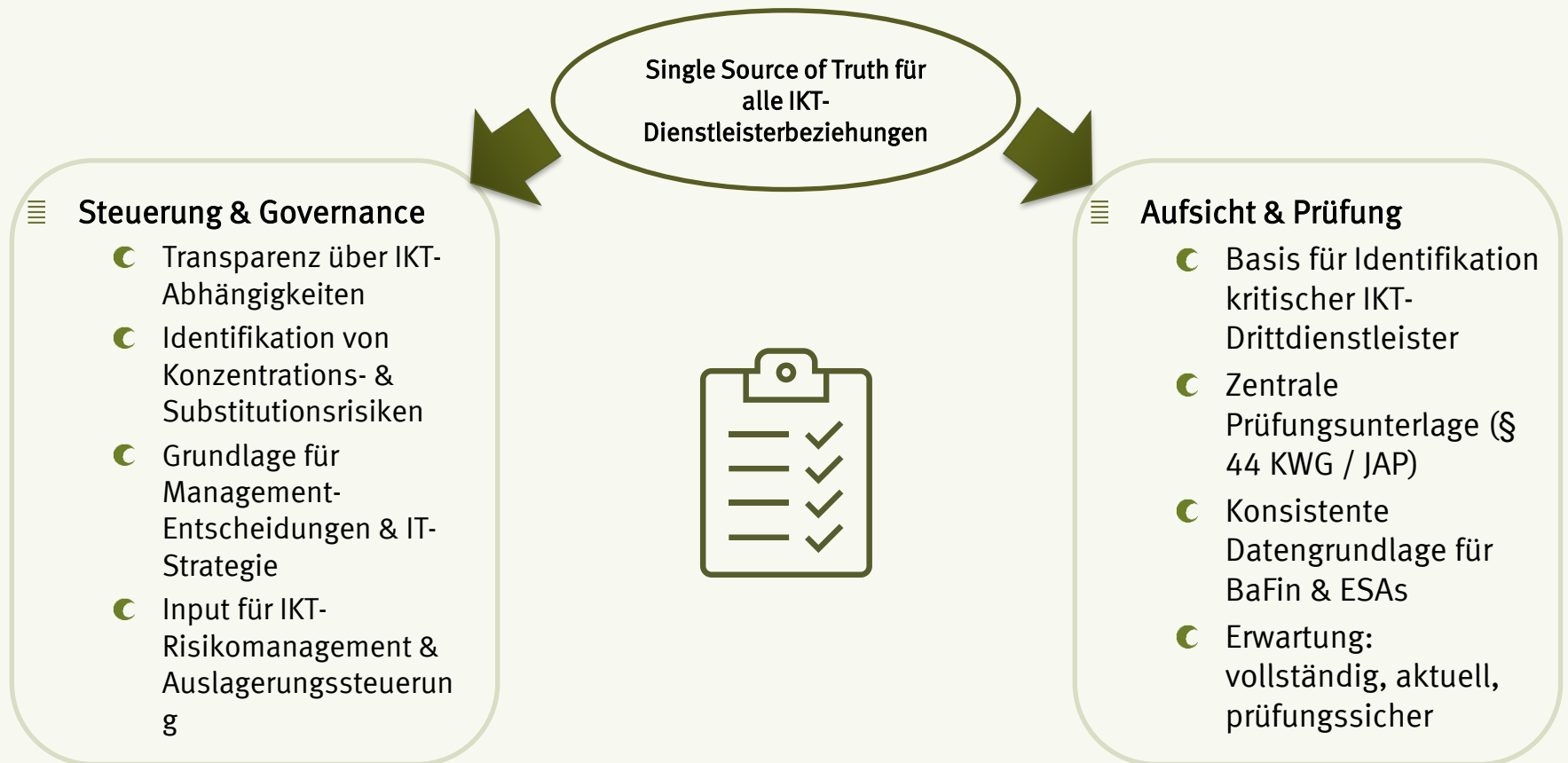
≡ DAS INFORMATIONSREGISTER

- ≡ **Verpflichtung zur Einreichung gem. Art. 28 Abs. 3 DORA**
 - Implementierung eines umfassenden IKT-Drittparteirisikomanagements
 - Berücksichtigung von Kritikalität der unterstützenden Funktionen, Substituierbarkeit der Dienstleister, Abhängigkeiten innerhalb von IKT-Dienstleistungsketten
 - Laufende Überwachung während des gesamten Vertragslebenszyklus

- ≡ **Jährliche Einreichung an BaFin bzw. EBA**
- ≡ **Datengrundlage für**
 - Identifikation kritischer IKT-Drittdienstleister (CCTPs)
 - EU-weite Konzentrationsanalyse
 - Überwachungsrahmen der ESAs



≡ DAS INFORMATIONSREGISTER



Ohne belastbares Informationsregister ist DORA-Compliance nicht prüffähig



≡ IKT-DRITTDIENSTLEISTUNG & ABGRENZUNG ZU AUSLAGERUNGEN

≡ Jede vertragliche Nutzung von IKT-Dienstleistungen

≡ Umfasst auch:

- Microsoft 365
- Lizenzmodelle mit Update-Service
- Webhoster
- SaaS-Lösungen

≡ Aussagen wie „Wir haben keine IKT-Drittdienstleister“ sind faktisch kaum haltbar

- 2026 ist kein Einreichen einer Leermeldung des Informationsregisters möglich

≡ IKT-Auslagerungen sind nur eine Teilmenge

≡ Register umfasst:

- Wesentliche & nicht wesentliche IKT-Dienstleistungen
- Gruppendienstleistungen
- Interne & externe Vertragsketten

≡ Praxisbeispiel:
Interner IT-Dienstleister + dessen Subunternehmer müssen transparent sein.

≡ INFORMATIONSREGISTER: AUFBAU UND WEITERENTWICKLUNG

≡ Aufbauanforderungen

- Vollständige Erfassung aller IKT-Dienstleistungen (nicht nur klassische Auslagerungen)
- Klare Zuordnung hinsichtlich
 - Was ist eine unterstützende Funktion?
 - Was ist eine kritische/nicht kritische Funktion?
 - Vertrags- & Dienstleistungsketten (inkl. Sub-Dienstleister)
- Nutzung der Standardvorlagen gem. ITS (strukturierte Datenlogik)
- Konsistenz zu Auslagerungsregister, Vertragsdaten und Funktionslandkarte / BIA

≡ Weiterentwicklung

- Laufende Pflege, kein statisches Register
- Aktualisierung bei neuen / geänderten Verträgen, Rezertifizierung von Funktionen und Wechsel von (Sub-)Dienstleistern
- Einbettung in Change- & Vendor-Management sowie Risiko- & Kontrollprozesse



Projektarbeit



Produktion



≡ DAS EBA DATENMODELL (DPM-LOGIK)

≡ Das Informationsregister folgt dem EBA Data Point Model (DPM). Das bedeutet:

- Tabellen stehen in logischer Beziehung zueinander
- Felder sind technisch verknüpft
- IDs und Referenzen müssen konsistent sein

≡ Aggregationen müssen rechnerisch nachvollziehbar sein

≡ Beispiel aus der Praxis:

- In Tabelle 02.01_0050 werden Kosten auf Vertragsebene erfasst
- In Tabelle 05.01_0100 werden Kosten auf Dienstleistungsebene aggregiert
- → Stimmen diese Werte nicht überein, entsteht ein Validierungsfehler.

Das Register muss nicht nur vollständig, sondern auch datenlogisch konsistent sein.

Institute sollten das DPM verstehen und nicht nur die Excel-Vorlage befüllen.



≡ IDENTIFIKATOREN KORREKT VERWENDEN (LEI, EUID & CO.)

- ≡ IKT-Drittdienstleister müssen eindeutig identifizierbar sein.
- ≡ Grundsatz:
 - EU-Unternehmen → EUID
 - Finanzinstitute → LEI
 - Nicht-EU-Dienstleister ohne LEI → alternative ID gemäß EBA-Vorgaben
- ≡ Typische Fehler:
 - Abweichende Schreibweisen
 - Unterschiedliche IDs für denselben Dienstleister
 - Fehlende Synchronisation zwischen Tabellen
- ≡ EU-Datenbanken enthalten bis ca. 2028 noch Inkonsistenzen
 - False Positives bei EUID sind möglich
 - Diese sind intern zu dokumentieren – nicht zwingend meldepflichtig
- ≡ Empfehlung:
 - Ein zentrales ID-Governance-Konzept für Drittparteien etablieren.



≡ TYPISCHE VALIDIERUNGSFEHLER UND IHRE FOLGEN

≡ Häufige Fehlerquellen:

- Duplikate desselben Vertrags
- Inkonsistente Kostenangaben
- Unplausible oder „runde“ Fantasiekosten
- Unvollständige Verknüpfung von Vertrags- und Dienstleistertabellen
- Strukturveränderung der Excel-Vorlage
- Copy-Paste mit Formatübernahme

≡ Konsequenz:

- Datei wird technisch als „nicht nutzbar“ eingestuft
- Neueinreichung erforderlich
- Bei behebbaren Fehlern → möglicher Verstoß gegen Art. 28 Abs. 3 DORA

Datenqualität ist mittlerweile ein aufsichtliches Qualitätskriterium.



≡ ERWARTUNGSHALTUNG DER AUFSICHT

≡ Das Informationsregister als Governance-Indikator

≡ Zentrale Botschaften:

- Keine regulatorischen Erleichterungen vor 2028
- Fehlerbereinigung ist verpflichtend
- Register wird aktiv ausgewertet
- Konzentrationsrisiken stehen im Fokus

≡ Das Register ist:

- Grundlage für CCTP-Identifikation
- Bestandteil des europäischen Überwachungsrahmens
- Indikator für Reifegrad im Third-Party-Risk-Management

≡ Strategisch bedeutet das:

Das Register ist ein Spiegelbild der organisatorischen Steuerungsqualität.



≡ HANDLUNGSEMPFEHLUNGEN



Das Informationsregister ist kein Excel-Projekt. Es ist ein struktureller Baustein der digitalen operationalen Resilienz.



≡ LISTE KRITISCHER IKT-DRITTDIENSTLEISTER (CCTPS)

- ≡ Accenture plc
- ≡ Amazon web Services
- ≡ EMEA Sarl
- ≡ Bloomberg L.P.
- ≡ Capgemini SE
- ≡ Colt Technology Services
- ≡ Deutsche Telekom AG
- ≡ Equinix (EMEA) B.V.
- ≡ Fidelity National Information Services, Inc.
- ≡ Google Cloud EMEA Limited
- ≡ International Business Machine Corporation (IBM)
- ≡ InterXion HeadQuarters B.V.
- ≡ Kyndryl Inc.
- ≡ LSEG Data and Risk Limited
- ≡ Microsoft Ireland Operations Limited
- ≡ NTT DATA Inc.
- ≡ Oracle Nederland B.V.
- ≡ Orange SA
- ≡ SAP SE
- ≡ Tata Consultancy Services Limited



≡ BEOBACHTUNGEN DER BAFIN AUS 2025

- ≡ System zum Einreichen des Informationsregisters war stabil
- ≡ In Deutschland wurde eine hohe Datenqualität erreicht – nur 2% der Einreichungen wurden aufgrund schwerwiegender Fehler zurückgewiesen
- ≡ Die Vorlage der BaFin erleichterte das Erreichen der Datenqualität
- ≡ Bearbeitung des Einreichungssystems im laufenden Prozess führte teilweise zu falschen Fehlermeldungen
- ≡ Oftmals wurden mehrere Einreichungen für ein fehlerfreies Informationsregister genutzt
- ≡ Konsequenzen für 2026
 - Erweiterte Hilfestellung durch die BaFin bei Fehlermeldungen
 - Fehlermeldungen immer hinterfragen und sollten nicht beachtet werden, falls die Eingabe nachweislich korrekt ist – gut dokumentieren!
 - Datenmodell wurde nicht angepasst – nur inhaltliche Änderungen notwendig, keine technischen
 - Leermeldungen sind nicht möglich

≡ AGENDA

- 1 Das IKT-Drittparteienmanagement
- 2 Historischer Kontext
- 3 Evolution statt Neubau
- 4 Das Informationsregister
- 5 Prüfungsrelevanz & Fragen**

≡ TYPISCHE PRÜFUNGSFESTSTELLUNGEN & ERFOLGSFAKTOREN

≡ Häufige Feststellungen:

- IKT-Dienstleistungen nicht vollständig erfasst
- Unklare Abgrenzung von Auslagerungen vs. IKT-Dienstleistung
- Fehlende oder nicht schlüssige Exit- oder Substitutionsfähigkeit
- Konzentrationsrisiken wurden nicht bewertet

≡ Erfolgsfaktoren

- Vollständige Transparenz über das Informationsregister
- Klare Kritikalitätslogik
- Frühzeitige Vertragsprüfungen inkl. Rezertifizierung
- Enge Verzahnung mit IKT-Risikomanagement

IKT-Drittparteienmanagement ist unter DORA ein zentrales Steuerungs- und Aufsichtsthema – kein Nebenprozess

≡ MÖGLICHE PRÜFUNGSFRAGEN



Wie ist die Risikoanalyse vor Vertragsabschluss ausgestaltet?



Wie wird sichergestellt, dass Unterauftragnehmerketten angemessen überwacht werden?



Wie sieht die Dokumentation der Exitstrategien aus?



Wie werden IKT-Konzentrationsrisiken analysiert und gesteuert?

≡ IHR REFERENT VON 1 PLUS i



≡ **Lukas Görnert**
 M +49 172 837 911 6
 Lukas.goernert@1plusi.de

Postfach 130211 T0911 – 56 79 94 99
 90114 Nürnberg F0911 – 56 79 95 55 www.1plusi.de

Herr Görnert ist Senior-Berater bei 1 PLUS i und zertifizierter IT-Risk-Practitioner des ISACA Germany Chapters. Er befasst sich mit sämtlichen Fragestellungen der IT-Governance und der IT-Compliance im Kontext des Digital Operational Resilience Act (DORA) und den damit verbundenen Herausforderungen für das IT-Risikomanagement bei Banken. Er verfügt über fundierte Erfahrung im Umgang mit regulatorischen Anforderungen neuer Technologien wie künstlicher Intelligenz und Cloud-Anwendungen im Finanzsektor. Ferner ist er zertifizierter Blockchain-Experte des Blockchain-Centers der Frankfurt School of Finance & Management. In diesem Zusammenhang beschäftigt er sich mit sämtlichen Fragestellungen rund um die Themen digital Assets, Blockchain-Ökosysteme und CBDCs.

≡ IHR REFERENT VON 1 PLUS i



≡ **Friederike Krüsemann**
 M +49 163 317 5732
 Friederike.kruesemann@1plusi.
 de

Postfach 130211 T0911 – 56 79 94 99
 90114 Nürnberg F0911 – 56 79 95 55 www.1plusi.de

Friederike Krüsemann ist Beraterin bei der 1 PLUS i GmbH. Ihre Studien in Betriebswirtschaftslehre (Bachelor) und Organization Studies sowie Wirtschaftspädagogik (beides Master) in Innsbruck bereiteten sie auf ihre Position als Risikomanagerin bei der BTV Vier Länder Bank AG vor. Ihr Fokus dort lag auf nicht-finanziellen Risiken – insbesondere OP-Risk und IKS -, dem Reporting, internen Schulungen über Risikothemen und Projekt- und Prozessmanagement. Sie war außerdem bei der Einführung und Umsetzung von Basel IV beteiligt und verantwortete die Zusammenführung einzelner Risk Self Assessments.

ANGEKÜNDIGTE DORA-PRÜFUNG? KEINE PANIK!

DORA ist nach wie vor in aller Munde und mittlerweile stehen die ersten Prüfungen an. Bedingt durch wenig Prüfungspraxis ergeben sich viele Fragen:

- Ist unser Institut DORA-compliant?
- Was können wir vorbereitend auf eine DORA-Prüfung tun?
- Wie sehen DORA-Prüfungen überhaupt aus?

Die Konsequenz? Unsicherheiten, die bei Prüfungen zum Fallstrick werden können.

Profitieren Sie von unseren Prüfungserfahrungen zu DORA:

- Was ist wirklich relevant bei aufsichtlichen DORA-Prüfungen?
- Wie können wir unser Institut durch interne Prüfungen auf externe Prüfungen vorbereiten?
- Wie sieht ein adäquater Prüfungsleitfaden für unser Institut aus?
- Wie können wir als interne Revision die Fachbereiche ideal unterstützen, um DORA bestmöglich zu reviewen und zu integrieren?

Vorprüfung, interne Vorbereitung, Interview-Training? Wir haben viele Ideen und Ansätze für die DORA-Prüfungen!

**MELDEN SIE SICH
EINFACH BEI UNS.**

Erstinformation

Kennenlernen der Rahmenbedingungen Ihres Instituts u. Abstimmung von Inhalten des Workshops

Workshop

Übersicht über Möglichkeiten der Unterstützung, Darstellung der Prüferfahrung (Institut), Skizzierung Arbeitsprogramm

Angebot für mögliche Unterstützung

Vorbereitung der Prüfung, Unterstützung während der Prüfung und bei der Bearbeitung der Feststellungen

C1 PLUS i
CONSULTING



Henning Heuter
M 0163 – 41 75 872
henning.heuter@1plusi.de

Postfach 130211 T0911 – 56 79 94 99
90114 Nürnberg F0911 – 56 79 95 55 www.1plusi.de